



FREDRIKSTAD KOMMUNE

Møteinnkalling Styret for FREVAR KF

Møtested: Habornveien 61, 1630 Gamle Fredrikstad, møterom Klasserom
Tidspunkt: 15.09.2020 kl. 09.00-12.00

Innkalling er kun til info for varamedlemmer. Varamedlemmer kalles inn personlig ved behov.

Eventuelle forfall meldes til Hege M. Blomkvist 69357300, hemb@fredrikstad.kommune.no

I forbindelse med møtet blir det en befaring (til fots) på aktuelt areal for bygging av nytt avløpsrenseanlegg.

Fredrikstad, 08.09.20

leder

Styret for FREVAR KFs møte 15.09.2020

Sakliste

		Side
PS 18/20	Protokoll fra møte 09.06.20 <i>Off.loven § 14, 1. ledd</i>	3
PS 19/20	Protokoll fra møte 11.08.20 <i>Off.loven § 15, 3. ledd</i>	8
PS 20/20	Status hovedmål FREVAR KF	12
PS 21/20	Status arealdisponering Øra syd	16
PS 22/20	Orienteringer	19

FREDRIKSTAD KOMMUNE

Saksnr.: 2020/5623
Dokumentnr.: 3
Løpenr.: 193658/2020
Klassering: 033
Saksbehandler: Hege Maria Blomkvist

Unntatt offentlighet: Off.loven § 14, 1. ledd

Møtebok

Behandlet av Styret for FREVAR KF	Møtedato 15.09.2020	Utvalgssaksnr. 18/20
---	-------------------------------	--------------------------------

Protokoll fra møte 09.06.20



Møteprotokoll Styret for FREVAR KF

Møtedato: 09.06.2020
Tidspunkt: fra kl. 14.00 til kl. 16.30
Møtested: Habornveien 61, 1630 Gamle Fredrikstad, møterom Klasserom
Fra – til saksnr.: 11/20-16/20

Frammøteliste

Medlemmer:	Sign.	Møtt:	Møtende varamedlemmer:
Hege Dubec, leder		X	
Ida Irene Julsen, nestleder		X	
Dana Ghazi, medlem		X	
Tor Prøitz, medlem		X	
Leif Eriksen, medlem		X	
Cecilie Sahlin, medlem		X	
Hans Peter Dahl, medlem		X	

Fra adm. møte: Fredrik Hellström og Ann-Kristin Stedjeberg
Som tilhørere fra adm. møte: Mona Østmark

Merknader

Antall stemmeberettigede fremmøtte 7 av 7.
Kl. 15.30 Orienteringer

.....
Fredrik Hellström
direktør

.....
Ann-Kristin Stedjeberg
referent

Hovedutskrift er sendt til

Medlemmene
Andre

Styret for FREVAR KFs møte 09.06.2020

Sakliste

		Side
PS 11/20	Protokoll fra møte 21.04.20	
PS 12/20	Avvik meldt via FREVARs avvikssystem 2019	
PS 13/20	Status innkjøp 2020	
PS 14/20	Oppfølging av styresaker 2019	
PS 15/20	Regnskapsrapport 1. tertial 2020	
PS 16/20	Budsjett 2021 – foreløpig <i>Off.loven § 14, 1. ledd</i>	

PS 11/20 Protokoll fra møte 21.04.20

Styret for FREVAR KFs behandling 09.06.2020:

Votering

Protokoll fra møte 21.04.20 ble enstemmig godkjent.

Styret for FREVAR KFs vedtak 09.06.2020:

Protokoll fra møte 21.04.20 ble enstemmig godkjent.

PS 12/20 Avvik meldt via FREVARs avvikssystem 2019

Direktørens innstilling

Direktøren anbefaler styret i FREVAR KF å fatte slikt vedtak:

1. Saken tas til orientering.

Fredrikstad, 02.06.2020

Styret for FREVAR KFs behandling 09.06.2020:

Votering

Direktørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

Styret for FREVAR KFs vedtak 09.06.2020:

1. Saken tas til orientering.

PS 13/20 Status innkjøp 2020

Direktørens innstilling

Direktøren anbefaler styret ved FREVAR KF å fatte slikt vedtak:

1. Saken tas til orientering.

Fredrikstad, 02.06.2020

Styret for FREVAR KFs behandling 09.06.2020:

Votering

Direktørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

Styret for FREVAR KFs vedtak 09.06.2020:

1. Saken tas til orientering.

PS 14/20 Oppfølging av styresaker 2019

Direktørens innstilling

Direktøren anbefaler styret ved FREVAR KF å fatte slikt vedtak:

1. Saken tas til orientering.

Fredrikstad, 03.06.2020

Styret for FREVAR KFs behandling 09.06.2020:

Votering

Direktørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

Styret for FREVAR KFs vedtak 09.06.2020:

1. Saken tas til orientering.

PS 15/20 Regnskapsrapport 1. tertial 2020

Direktørens innstilling

Direktøren anbefaler styret i FREVAR KF å fatte slikt vedtak:

- 1 Regnskapsrapport pr. 30.04.20 tas til orientering.

Fredrikstad, 02.06.2020

Styret for FREVAR KFs behandling 09.06.2020:

Votering

Direktørens innstilling ble enstemmig vedtatt.

Styret for FREVAR KFs vedtak 09.06.2020:

- 2 Regnskapsrapport pr. 30.04.20 tas til orientering.

PS 16/20 Budsjett 2021 - foreløpig

FREDRIKSTAD KOMMUNE

Saksnr.: 2020/5623
Dokumentnr.: 4
Løpenr.: 193718/2020
Klassering: 033
Saksbehandler: Hege Maria Blomkvist

Unntatt offentlighet: Off.loven § 15, 3. ledd

Møtebok

Behandlet av Styret for FREVAR KF	Møtedato 15.09.2020	Utvalgssaksnr. 19/20
---	-------------------------------	--------------------------------

Protokoll fra møte 11.08.20



Møteprotokoll Styret for FREVAR KF

Møtedato: 11.08.2020
Tidspunkt: fra kl. 12.00 til kl. 13.15
Møtested: Habornveien 61, 1630 Gamle Fredrikstad (ekstramøte), møterom Klasserom
Fra – til saksnr.: 17/20

Frammøteliste

Medlemmer:	Sign.	Møtt:	Møtende varamedlemmer:
Hege Dubec, leder		X	
Ida Irene Julsen, nestleder		X	
Dana Ghazi, medlem		X	
Tor Prøitz, medlem		X	
Leif Eriksen, medlem		X	
Cecilie Sahlin, medlem		-	Kenneth Schreiner
Hans Peter Dahl, medlem		X	

Fra adm. møtte: Fredrik Hellström og Ann-Kristin Stedjeberg
Som tilhørere fra adm. møtte:

Merknader

Antall stemmeberettigede fremmøtte 7 av 7.

.....
Fredrik Hellström
direktør

.....
Ann-Kristin Stedjeberg
referent

Hovedutskrift er sendt til

Medlemmene
Andre

Styret for FREVAR KFs møte 11.08.2020

Sakliste

	Side
PS 17/20 Brev sendt fra de tillitsvalgte ved FREVAR KF til styret 02.07.20 <i>Off.loven § 15, 3. ledd</i>	

**PS 17/20 Brev sendt fra de tillitsvalgte ved FREVAR KF til styret
02.07.20**

FREDRIKSTAD KOMMUNE

Saksnr.: 2012/7182
Dokumentnr.: 17
Løpenr.: 190424/2020
Klassering: 031
Saksbehandler: Fredrik Hellström

Møtebok

Behandlet av Styret for FREVAR KF	Møtedato 15.09.2020	Utvalgssaksnr. 20/20
---	-------------------------------	--------------------------------

Status hovedmål FREVAR KF

Direktørens innstilling

Direktøren anbefaler styret ved FREVAR KF å fatte slikt vedtak:

1. Sak om status hovedmål FREVAR KF tas til orientering.

Fredrikstad, 04.09.2020

Sammendrag

FREVAR rapporterer, i tillegg til orienteringer på styremøter, med en egen sak til styret om status og aktiviteter innenfor FREVARs hovedmål.

FREVARs hovedmål viser retning for bedriftens videre utvikling, samt filosofi i den daglige driften. Våre aktiviteter skal gjennomsyres og preges av tiltak som harmonerer med våre hovedmål.

Viktige prosesser i 2020 er (blant annet):

- Rekruttering av nye medarbeidere.
- Underlagsarbeid og utredninger for nytt avløpsrensaneanlegg.
- Ytterligere optimalisering av røkgassrensing og energigjenvinning.
- Strategiarbeid sammen med styret.

Vedlegg

Ingen.

Andre saksdokumenter (ikke vedlagt)

1. Plandokument. Budsjett 2019 – HP 19-22 FREVAR KF
2. Vedtatt strategidokument – FREVAR KF 2018-2035

Saksopplysninger

FREVAR KF er en del av Fredrikstad kommune. FREVAR ble i 2002 omorganisert til et kommunalt foretak. Foretaket ble i 2000 miljøsertifisert i henholdt til ISO 14001. Vannverket

er i tillegg kvalitetssertifisert i henhold til ISO 9001. Foretaket skal utvikle seg etter prinsipper og krav om kontinuerlige forbedringsprosesser gjennom selvpålagte krav og krav som konsekvens av ISO-sertifiseringen.

FREVARs drift er i fokus, og ansvaret som kommer av en tredelt bunnlinje, miljø-økonomi-samfunn, skal reflektere/gjenspeile driften av FREVAR.

Hovedmål brytes administrativt ned i delmål, delmål deles inn i aktiviteter og tiltak. Man skal løpende vurdere om man får effekt av de tiltak som gjennomføres, samt se på hensiktsmessigheten av hele den røde tråden: "hovedmål - delmål - aktiviteter". FREVARs ledergruppe bruker blant annet strategidokumentet til å ha fokus på hovedmålene. Ledelsens gjennomgang i forkant av ISO-revisjonen brukes for å vurdere om man er på riktig vei med de verktøy og metoder som benyttes. Det er fra 2018 gjennomført to møter med ledelsens gjennomgang per år. Dette både for å møte krav i ISO-standarder og for å øke medeierskapet til prosessen med internkontroll og dokumentstyring til hele lederteamet.

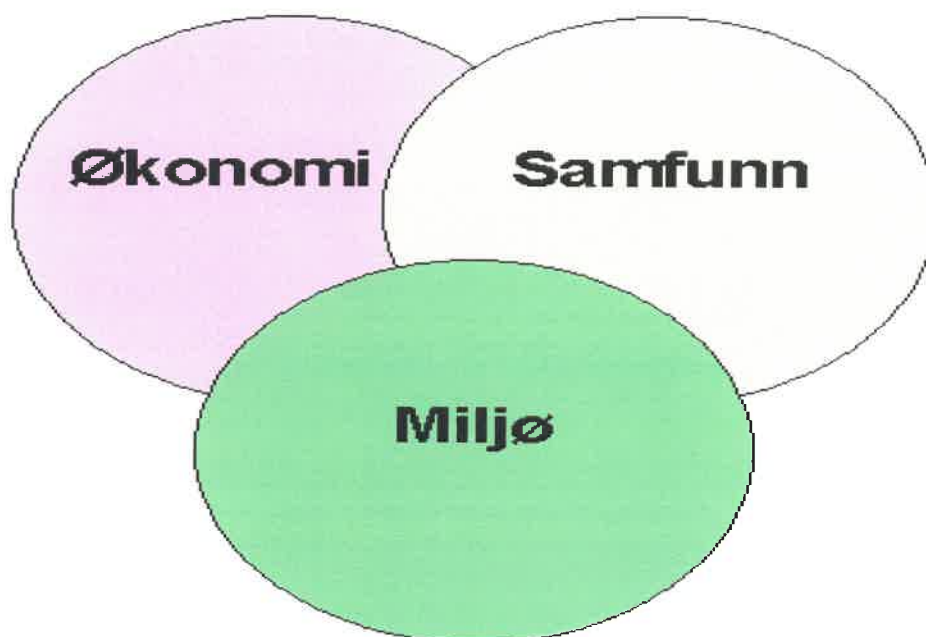
Momenter av strategisk betydning som er relevante for våre hovedmål, hvor vi trenger flere befaringer, utredninger og videre avklaringer er (blant annet):

- Nye eiere til Bio-El anlegget Kvitebjørn Energi AS. Dette anlegget fusjonerer nå med Sarpsborg Avfallsenergi AS til Saren Energy AS.
- Etablering av ny strategi og herunder egen biogasstrategi for FREVAR KF.

De praktiske tiltakene organiseres både gjennom den daglige driften på de ulike driftsavdelingene og gjennom prosjektoppfølgning på de tre ulike prosjektmøtene

- vann
- avløp
- avfall og energi.

Alle investeringer i investeringsbudsjettet kobles til et eller flere av FREVARs hovedmål.



Hovedmål	Tiltak / aktivitet / prosesser per 2020
1. FREVAR skal legge vekt på miljø, kvalitet og økonomi i prosesser og tjenesteproduksjon.	<ul style="list-style-type: none"> • Energigjenvinningsanlegget har siden 2019 ny røkgassrensing. • FREVAR er resertifisert etter nye ISO-standarder som blant annet krever interessentanalyser. • Ballelager på deponiet er avviklet. Det setter store krav til brensellogistikken for å drive anlegget.
2. FREVAR skal produsere og bruke klimanøytral energi.	<ul style="list-style-type: none"> • TD bruker biogass fra FREVAR for å gjøre driften av renovasjonsbilene klimanøytral. Skal ifølge TD få fem nye biogass renovasjonsbiler i 2020. • Biogassanlegget satte «all time high» med produsert oppgradert biogass i 2019. Men en stor andel fakles og det kreves investeringer for å robust øke andelen biogass som oppgraderes. • Bruk av solceller vurderes i prosjekt nytt renseanlegg 2025.
3. FREVAR skal ha kretsløpstankegang i driften av våre prosessanlegg.	<ul style="list-style-type: none"> • FREVAR deltar i prosjekt for å øke gjenbruk av restprodukter fra energigjenvinning av avfall. • FREVAR skal gjennomføre prosjekt med vannverksslam slik at dette gjenvinnes og gjenbrukes direkte. • Energigjenvinningsanlegget tar gjennom forbrenning av farlig avfall fraksjoner ut miljøgifter fra kretsløpet. Forbrenningsbransjens unike funksjon med å «vaske ut» miljøgifter som er i de produkter innbyggerne har brukt er svært viktig, slik at ikke farlige stoffer settes tilbake til kretsløpet.

Økonomiske konsekvenser

FREVARs budsjett behandles av FREVAR-styret og godkjennes endelig av bystyret. Godkjent driftsbudsjett forvaltes av administrasjonen, alle investeringer behandles som egne saker til styret.

FREVAR har i all hovedsak en driftsorganisasjon. Vi driver prosessanlegg, og våre rammebetingelser er blant annet de administrative krav som stilles av myndigheter. For å jobbe fremtidsrettet må lederteamet sammen med styret legge nødvendig tid på strategi, og samlingen i oktober 2020 vil være en viktig aktivitet for å lykkes bra med prosessen.

Samhandlingen mellom administrasjonen og styret er en viktig plattform for å ta avgjørelser som trykker fremtidig drift av anleggene, samt sikrer viktig oppmerksomhet rundt de samfunnsmessige oppgaver som FREVAR ivaretar med fremtidsrettet fokus. Det vil derfor være viktig å bruke nødvendige faglige oppdateringer for både personalet og styret. Forutsigbare kostnader innarbeides i avdelingens driftsbudsjetter hvert år.

Ansattes medbestemmelse

Ikke relevant.

Vurdering

FREVARs drift harmonerer i stor grad med våre aktuelle hovedmål med følgende kommentarer:

- Biogassanlegget går fortsatt ikke med økonomisk overskudd. Styret har bestilt en egen biogasstrategi som behandles sammen med en ny strategi for hele FREVAR.
- Energigjenvinningsanleggets logistikk med avfall som brensel er ny, og vil kreve stor innsats av driftsledelse og markedsressurser.
- Prosess med underlag for nytt renseanlegg tar store ressurser. Det ventes organisatorisk avklaring høst-vinter 2020.

FREDRIKSTAD KOMMUNE

Saksnr.: 2012/3827
Dokumentnr.: 18
Løpenr.: 190516/2020
Klassering: 142
Saksbehandler: Fredrik Hellström

Møtebok

Behandlet av Styret for FREVAR KF	Møtedato 15.09.2020	Utvalgssaksnr. 21/20
--------------------------------------	------------------------	-------------------------

Status arealdisponering Øra syd

Direktørens innstilling

Direktøren anbefaler FREVAR KF å fatte slikt vedtak:

1. Sak om status arealdisponering Øra syd tas til orientering.

Fredrikstad, 04.09.2020

Sammendrag

Foretaket trenger tilgang på areal for blant annet videre drift og utvikling av deponiområdet, bygging av nytt avløpsrensaneanlegg, bedre trafikkavvikling samt mellomlagring og prosessering av masser. Saken gir en oversikt over pågående aktiviteter og viktige prosesser.

Vedlegg

Ingen.

Andre saksdokumenter (ikke vedlagt)

- 1 Sak 36/17 Status arealdisponering Øra syd. FREVAR KF, vedtatt 7/11-17.
- 2 Reguleringsplan for Øra syd med reguleringsbestemmelser (Fredrikstad kommune, vedtatt 17/6-10.

Saksopplysninger

FREVARs drift krever at det finnes areal tilgjengelig både på kort og lang sikt. Det kreves blant annet tilgang på areal for å sikre mellomlagring og kontroll av de restprodukter som oppstår som en del av driften på prosessanleggene. Herunder kan det nevnes mellomlager av slam fra driften av avløpsrensaneanlegget som alene krever i størrelsesorden 15 mål. FREVAR mister med etableringen av ettersorteringsanlegget ca. 15 mål areal, og må følgelig finne annet sted på vårt disponible areal for denne mellomlagringen. Nedenfor følger en oversikt på de mest relevante aktiviteter som krever areal for god drift innenfor FREVARs ansvarsområder i Fredrikstad kommune.

Drift av høydebasseng, sikring av fremtidige løsninger.

Høydebassenget på Høyfjell er i perioden mars-september sikret mot innlekking ved kraftig nedbør. Det er i henhold til styresak desember 2019 gjort omfattende arbeider for å drenere

bort overvann og fjerne muligheter for vann med henstand rundt høydebasseng. Dette arbeidet gjelder høydebasseng nord. Vi må vurdere høydebasseng syd mot tilsvarende fare for innlekking. Arbeidet med å vurdere sydbassenget har per dato ikke startet.

Med to fulle høydebasseng må FREVAR fra et drikkevannsstrategisk perspektiv vurdere hvordan vi kan lagre ferdigprodusert vann i framtiden. Fulle høydebasseng kan ha innlekking, det sier fagmiljøene innenfor VA og Mattilsynet. Derfor krever driften av våre høydebasseng stor grad av oppmerksomhet fra operatører og driftsledelse. Det har fungert bra så langt, vi har svært få hendelser med kvalitetsproblemer direkte knyttet til høydebasseng.

Området ved siden av høydebasseng nord er i dag et LNF-område. Dette arealet fremstår som et krater hvor det kan være hensiktsmessig å etablere et høydebasseng. Dette vil kreve planmessig omregulering samt utredninger sammen med Teknisk drift.

Det varsles, og vi opplever villere og våtere vær, derfor vil FREVAR i samhandling med Teknisk drift vurdere hvor nye høydebasseng i Fredrikstad skal etableres og om området ved siden av høydebasseng nord kan være egnet for dette formål.

Bygging av nytt avløpsrenseanlegg

Gjennom hele 2019 ble det gjennomført vurderinger for å bygge ett felles renseanlegg for Fredrikstad og Sarpsborg. Det ble i denne prosessen ikke nok fokus på økonomiske og organisatoriske konsekvenser. Bystyret i februar utsatte vurderingen om hvilket anlegg som skulle bygges for å avvente bedre tallunderlag fra utregninger som gjennomføres i Fredrikstad respektive Sarpsborg.

Uavhengig av hvilket anlegg som skal bygges er man avhengig av areal, og gjennom sommeren har det vært en fremgangsrik prosess for å frigjøre aktuelt område til nytt avløpsrenseanlegg. Ved siden av avløpsrenseanlegget planlegges det bygging av en batterireturfabrikk.

FREVAR ser gjennom forprosjektet med teknologivalg, at det er et utfordrende byggeprosjekt vi skal gjennomføre. FREVAR vil imidlertid bruke en begrenset andel av det areal som er frigitt, og det forutsettes også egen reguleringsplan for området som totalt er på ca. 40 mål.

Ved bygging av nytt avløpsrenseanlegg ser FREVAR på etterbruken av dagens renseanlegg. Det er et omfattende bygg som skal forvaltes. Det vil være mulig å f.eks. gjenbruke dagens råtnetanker til mellomlager av råtnerest, før dette avsettes med sitt innhold av næringsstoffer til landbruket.

Havn- og avfallsrelaterte nyetableringer

Økt aktivitet over havna, etablering av gjenvinningsbedrifter med stort transportbehov i Kortbølgen samt planlagt nytt ettersorteringsanlegg for husholdningsavfall øker kompleksiteten for håndtering av intern og ekstern transport. Transport via Borg havn øker trykket på interne veier, men vil redusere belastningen på de offentlige veinettet.

En ytterligere faktor som påvirker det interne trafikkbildet negativt er dagens bruk av interne veier som adkomstveier til båthavn og friområder.

Ny vektstasjon

Dagens plassering av vektstasjon er ikke hensiktsmessig med tanke på at de fleste kjøretøy er 24 meter og lenger, samt at vektstasjonen ligger i vinkel med hovedinnfartsåren, Habornveien. Dagens bilbrovekter er henholdsvis 8, 10 og 12 meter lange. Ny vektstasjon bør plasseres i lengderetning i transportkorridoren.

Oppgradering av internvei fra Kortbølgen til Borg havnevei

Hoveddelen av veien er fra tidligere en del av deponiets veisystem fra øst og som den gang ble avsluttet ved AH sitt garasjeanlegg. I forbindelse med nyetableringer ble veien forlenget i samarbeid med Borg havn IKS og Fredrikstad kommune med den hensikt å ha en privat vei som kunne avlaste Habornveien, Øraveien og Lt. Dons vei for tungtrafikk. Felles bruksrett og vedlikeholdsplikt påligger partene.

Fram til dato har Borg havn og FREVAR utført vedlikehold på "sine" respektive deler av veien. Det er laget en avtale som beskriver at

«den som har nytt av tiltak som forbedrer veien er den aktør som skal stå for kostnaden hvis veiens standard skal økes».

Her er det avholdt flere møter med Borg Havn som har kunder som Sirkel AS, Nexans og nå de siste årene også Batteriretur. Flere av disse kundene krever høy standard på veien for å ikke skade ferdigprodukter i humper og lignende. FREVAR har ikke per i dag slike behov og skal følgelig heller ikke delta på slik kostnadsdeling.

Areal og arealdisponering blir et viktig tema i den videre strategiprosessen.

Økonomiske konsekvenser

Vektstasjon samt ny adkomst for publikum til friarealer vil bli ivaretatt innenfor gjeldende handlingsplans investeringsbudsjett. Utvidelse av areal samt framfeste vil gi økning i driftsbudsjett på utgifts- og inntektssiden.

Forbedringer av høydebasseng samt bygging av nytt avløpsrensaneanlegg vil føre til høyere vann og avløpsgebyrer for innbyggerne i Fredrikstad kommune.

Ansattes medbestemmelse

Ikke relevant.

Vurdering

Bevissthet rundt FREVARs behov for areal er viktig for foretakets styre og ledelse, samt for rådhuset ved ordfører, kommunedirektør med stab. På makronivå er det også viktig at bystyret har kjennskap til FREVARs arealbehov og hvilke verdier som forvaltes til fellesskapets beste i form av deponiområder som gir plattform for vekst og utvikling av Fredrikstadsamfunnet.

Foretaket er avhengig av tilgang på nye prosessarealer, bedre trafikkavvikling og styrt dirigering av trafikk.

PS 22/20 Orienteringer