

## Møteinnkalling

**Utvalg:** Styret for FREVAR KF  
**Møtested:** Habornveien 61 1630 Gamle Fredrikstad, Møterom M1 -  
**Dato:** 16.06.2026  
**Tidspunkt:** 09:00 -12:00

Innkalling er kun til info for varamedlemmer. Varamedlemmer kalles inn personlig ved behov.

Eventuelle forfall meldes til Madeleine Huth, e-post: madhut@frevar.no eller på telefon: 69 35 73 10.

Dersom du ønsker å få vurdert din habilitet, send nødvendig informasjon til styreleder Leif Eriksen, leieri@fredrikstad.kommune.no med kopi til møtesekretær Ann-Kristin Stedjeberg, akrs@frevar.no

### Tilleggsinformasjon:

Leif Willy Eriksen  
Styreleder

*Dette dokumentet er elektronisk og har derfor ingen håndskrevet signatur*

## Saksliste

<b>Saksnr.</b>	<b>Tittel</b>	<b>Lukket</b>
PS 9/26	Rapportering nytt avløpsrenseanlegg, prosjekt FARA	
PS 10/26	Oppfølging av revisjonsbrev nr. 1/2026	
PS 11/26	Regnskapsrapport 1. tertial 2026	
PS 12/26	Budsjett 2027 - foreløpig	X
PS 13/26	Avvik meldt via FREVARs avvikssystem 2025	
OS 2/26	Direktørens orientering	

## Saksframlegg

Arkivreferanse: -15  
Saksbehandler: Cristell Solberg

### Sakens behandling

Saksnummer	Møtedato	Utvalg
Styret for FREVAR KF	16.06.2026	

## Rapportering nytt avløpsrenseanlegg, prosjekt FARA

### Direktørens innstilling

Direktøren anbefaler styret i FREVAR KF å fatte følgende vedtak:

1. Saken tas til orientering.

Fredrikstad, 09.06.2026

### Sammendrag

FREVAR er ansvarlig for bygging av Fredrikstad kommunes nye avløpsrenseanlegg. Anlegget dimensjoneres for å møte byens behov for rensekapasitet i et 2050-perspektiv, og skal møte nye strengere krav til kvalitet på utløpsvannet.

Prosjektleder orienterer muntlig i hvert styremøte med utgangspunkt i siste månedsrapport for prosjektet.

Prosjektet holder fremdriftsplan ved utgangen av april 2026.

### Vedlegg

Ingen.

### Andre saksdokumenter (ikke vedlagt)

Ingen.

### Saksopplysninger

Styret orienteres om fremdrift i prosjektet i hvert styremøte, og denne saken bygger på aktiviteter i prosjektet etter forrige styremøte i april 2026.

Hovedfremdriftsplanen er på baseline, og i henhold til omforente frister. Prosjektet er i rute for kommende milepæl ferdigbefaring bygg, og 10. april er byggherre innkalt til ferdigbefaring.

18. mai ble avløpsvannet for første gang ledet utenom eksisterende Øra renseanlegg og til FARA. De første dagene ble det fokusert på å få forbehandlingen, dvs. maskinrister og sand- og fettfang opp og gå. Det er viktig at disse mekaniske rensetrinnene fungerer godt før avløpsvannet sendes videre til den biologiske renseprosessen (MBBR). Inntil dette var optimalisert, ble avløpsvannet sendt til hurtigfelling i CoMag prosessen, slik at den kjemiske

rensingen ble ivaretatt under oppstarten. Neste trinn ble å fylle linjene i det biologiske trinnet (MBBR), samt kjøre i gang det kjemiske trinnet (flotasjon), og pr. utgangen av mai var alle rensetrinn i vannbehandlingen satt i drift, selv om det vil ta litt tid å bygge opp den biologiske aktiviteten som man trenger for å fjerne nitrogen. Slammet ble den første perioden samlet i buffertank, men det er nå startet pent med foravvanning, og prosesstrinnene i slambehandlingen vil også settes i drift fortløpende.

Fra oppstart 18. mai og frem til midten av juli driftes FARA i tidsrommet kl. 10-18, slik at små og store feil og justeringer kan løses fortløpende mens alle faggrupper er til stede. Resten av døgnet renses avløpsvannet i det gamle anlegget. Medio juli vil anlegget settes i døgkontinuerlig drift.

Bildene under viser FREVAR ansatte som åpner ventil mot FARA for første gang.



Det har vært gjennomført omfattende opplæring av ansatte gjennom hele våren. Men anlegget er nytt og kunnskapen er ny, så den samlede kompetansen på hvordan dette skal fungere i samspill med øvrige anlegg er foreløpig fordelt på flere personer enn det vil bli i fortsettelsen. Både PPM og leverandører av bygg og prosess deltar foreløpig aktivt, og prosessleverandørene vil være involvert i driften av anlegget helt frem til sommeren 2027. Operatørene deltar aktivt i driftssettingen av anlegget, og bygger erfaring med start og stopp av anlegget fra den daglige vekslingen mellom Øra renseanlegg og FARA.

En av de faggruppene utenom drift, som er mest involvert i igangkjøringen er miljøavdelingen og de ansatte på laboratoriet. Det er installert nye døgkontinuerlige prøvetakere som trekker prøver mengdeproporsjonalt gjennom døgnet. FREVAR benytter Driftsassistansen i Viken som akkreditert organ for prøvetaking, og de har vært involvert i utarbeidelsen av konseptet, dvs. kombinasjonen av mengdemåling og drift av prøvetakere for å få et riktig bilde av kvaliteten på avløpet inn og ut av renseanlegget under alle driftsbetingelser. Installasjonen og prøvetaket skal akkrediteres for å kunne levere resultater som godkjennes av statsforvalter, og det er Norsk akkreditering som utfører dette.

Parallell drift av anleggene krever like grundig dokumentasjon av begge renseprosessene, så det analyseres og rapporteres resultater fra begge anleggene i perioden frem til det er døgkontinuerlig drift på FARA. I utslippstillatelsen for FARA er det også vesentlig skjerping i antall prøver som skal analyseres, og rapporteres til statsforvalter.

Igangkjøring av nye prosesser medfører også en del helt nye analyser, noen for å følge at utviklingen i prosesstrinnene går riktig vei, og andre for å dokumentere at prosesstrinnets formål er oppnådd. I de kommende månedene vil dette alene medføre en økning med 280 ekstra analyser i uken til vårt laboratorium. Mange av prøvene analyseres internt, mens andre splittes til korrekt volum, pakkes, merkes og sendes til eksternt laboratorium. Alle resultatene

mottas, loggføres og distribueres også fra lab, slik at samtlige prøver genererer oppgaver for laboratoriet. Den gode fagligheten vi har internt, og at det har vært mulig å justere kapasiteten på laboratoriet for å ivareta kravet til dokumentasjon av prosessene, er svært verdifullt, idet man raskere finner løsninger sammen, og ved at det er svært kort responstid før resultatene foreligger.

Det er begrenset med renseresultater som foreligger foreløpig, men de vi har viser svært god rensing, hvor både organisk materiale og fosfor allerede renses bedre enn de nye strengere kravene i utslippstillatelsen.



Det har også i denne perioden vært stor interesse for å besøke, høre om og skrive om prosjektet, både fra kommuner, rådgivere og beslutningstakere. Fredrikstad Blad besøkte FARA uke 23 med ønske om å lage en oppfølger til tidligere artikkel fra byggeprosessen, og det ble en fin sak som ble publisert lørdag 6. juni. I tillegg har det vært besøk og befaring fra Teknisk utvalg, som også hadde med seg flere representanter fra FREVARs styre.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Budsjett ble behandlet og godkjent i bystyret desember 2023, og ramme omfatter også pris- og lønnsvekst gjennom prosjektets levetid. Ved utgangen av april ligger prosjektet an til å kunne gjennomføres innenfor vedtatt budsjettramme.

#### **Ansattes medbestemmelse**

Det er omfattende brukermedvirkning i prosjektet, og alle fag er omfattet.

#### **Vurdering**

Prosjektet følger fremdriftsplan pr. utgangen av april 2026.

## Saksframlegg

Arkivreferanse: 2026/18-5

Saksbehandler: Ann Kristin Stedjeberg

### Sakens behandling

Saksnummer	Møtedato	Utvalg
Styret for FREVAR KF	16.06.2026	

### Oppfølging av revisjonsbrev nr. 1/2026

#### Direktørens innstilling

Direktøren anbefaler styret i FREVAR KF å fatte følgende vedtak:

1. Saken tas til orientering

Fredrikstad, 09.06.2026

#### Sammendrag

Ved revisjon av årsregnskapet for 2025, ble det avdekket at deler av årets låneopptak ikke har vært i tråd med lånevedtak fattet av bystyret. Låneopptaket har vært innenfor total vedtatt ramme for prosjektet, men har blitt trukket opp på avvikende år mot gjeldende vedtak.

Konsekvensen har vært sparte rentekostnader, men skulle vært fulgt opp med korrekt periodisering på vedtakene. Det er viktig at låneopptak skjer i tråd med vedtak og lover og regler, og det er opprettet en rutine ved foretaket som skal sikre korrekt håndtering av låneopptak.

#### Vedlegg

- 1 Revisjonsbrev nr 1 FREVAR KF
- 2 Særutskrift av PS 26-18 Revisjonsbrev nr. 1-2026 til FREVAR KF - Kontrollutvalgets oppfølging

#### Andre saksdokumenter (ikke vedlagt)

Ingen

#### Saksopplysninger

Ved revisjon av årsregnskapet for 2025, ble det avdekket at deler av årets låneopptak ikke har vært i tråd med lånevedtak fattet av bystyret.

I forbindelse med finansiering av FARA-prosjektet var det i en periode forventet at opplåningstakten i 24/25 kom litt raskere enn først forutsatt, og vedtatt i låneramme. Det ble derfor foretatt en budsjettendring som framskyndet opplån av kr 122 875 000 fra 2025 til 2024.

Da det ikke ble behov for dette likevel, ble lånet tatt opp i 2025, uten at det ble initiert en endring i budsjettvedtaket til bystyret.

Konsekvensen er at lånet ble tatt opp på feil år mot bystyrets lånevedtak, men ligger innenfor vedtatt total budsjettamme.

Det har blitt opprettet en rutine for låneopptak, som skal bidra til å sikre at opptak av lån i FREVAR KF skjer i samsvar med kommuneloven, kommunedirektørens delegeringsreglement og vedtatte fullmakter.

Det ble orientert om saken i Kontrollutvalgets møte den 6. mai 26, og videre behandling av saken vil bli meddelt utvalget i tråd med vedlagt vedtak.

#### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvensene ved at låneopptaket ble utsatt, beløper seg til ca. kr 2 mill. i sparte rentekostnader for foretaket. Betalbare renter påvirker ikke selvkostregnskapet.

#### **Ansattes medbestemmelse**

Ikke relevant

#### **Vurdering**

Etablering av rutine for opptak av lån vil bidra til å sikre at prosessen skjer i tråd med gjeldende regelverk og vedtak.

Til kontrollutvalget i Fredrikstad kommune

Kopi:  
Daglig leder FREVAR KF  
Styret i FREVAR KF

### Revisjonsbrev nr. 1/2026

Østre Viken kommunerevisjon IKS viser til revisjonen av regnskapet for FREVAR KF for regnskapsåret 2025.

Kommuneloven § 14-5 fastslår at årsbudsjettet er bindende for kommunens økonomiske disposisjoner. Dette innebærer at økonomiske disposisjoner, herunder låneopptak, må ligge innenfor de rammer som er vedtatt av kommunestyret/bystyret for det enkelte budsjettår.

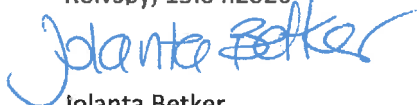
Vår gjennomgang viser at foretaket i 2025 har tatt opp lån med totalt kr 816 559 000. Lånerammen som ble vedtatt av bystyret i sak 250/24 for 2025 utgjør kr 694 684 000. I samme sak vedtok bystyret i punkt 4 å utvide lånerammen for 2024 med kr 122 875 000.

Det foreligger ikke et særskilt vedtak i 2025 som gir fullmakt til økt låneopptak utover vedtatt låneramme for dette budsjettåret. Den delen av låneopptaket som overstiger lånerammen for 2025 knytter seg til den utvidede lånerammen for 2024. Etter vår vurdering kan denne utvidelsen ikke benyttes som hjemmel for låneopptak i 2025.

Vi mener på denne bakgrunn at foretakets låneopptak i 2025, utover vedtatt låneramme for året, er i strid med kommunelovens § 14-5 om årsbudsjettets bindende virkning.

Kommunale foretak skal, jf. kommuneloven § 9-13, ha internkontroll med foretakets virksomhet for å sikre at lover og forskrifter følges. Daglig leder i foretaket er ansvarlig for at det etableres og etterleves tilfredsstillende internkontroll. Vi legger til grunn at forholdet blir vurdert og fulgt opp av foretaket og eier.

Rolvsøy, 15.04.2026



Jolanta Betker  
oppdragsansvarlig revisor

## ØSTFOLD KONTROLLUTVALGSSEKRETARIAT

Saksnr.: 2026/75  
Dokumentnr.: 7  
Løpenr.: 121555/2026  
Klassering: 3004-187  
Saksbehandler: Bjørn Gulbrandsen

### Møtebok

Behandlet av	Møtedato	Utvalgssaksnr.
Kontrollutvalget Fredrikstad	06.05.2026	26/18

### Revisjonsbrev nr. 1/2026 til FREVAR KF - Kontrollutvalgets oppfølging

#### Sekretariatets innstilling

Sekretariatet anbefaler kontrollutvalget å fatte slikt vedtak:

1. Kontrollutvalget ber direktør om å sørge for at revisjonens forhold i revisjonsbrev nr. 1/2026 blir fulgt opp med nødvendige tiltak som sikrer at en tilfredsstillende interkontroll.
2. Kontrollutvalget ber direktøren om en skriftlig tilbakemelding til kontrollutvalgets møte den 02.12 2026

Fredrikstad, 17.04.2026

#### Kontrollutvalget Fredrikstads vedtak 06.05.2026:

1. Kontrollutvalget ber direktør om å sørge for at revisjonens forhold i revisjonsbrev nr. 1/2026 blir fulgt opp med nødvendige tiltak som sikrer at en tilfredsstillende interkontroll.
2. Kontrollutvalget ber direktøren om en skriftlig tilbakemelding til kontrollutvalgets møte den 02.12 2026

#### Kontrollutvalget Fredrikstads behandling:

Innstillingen enstemmig vedtatt

#### Vedlegg:

Østre Viken Kommunerevisjon IKS: Revisjonsbrev nr. 1/2026 til FREVAR KF, datert 15.04 2026

#### Andre saksdokumenter (ikke vedlagt)

Ingen

#### Saksopplysninger

Østre Viken kommunerevisjon IKS har den 15. mai 2026 oversendt revisjonsrapport

nr. 1/2026 for FREVAR KF. I henhold til kommuneloven § 24-7 skal revisor skriftlig påpeke følgende forhold:

- a) vesentlige feil som kan føre til at årsregnskapet ikke gir riktig informasjon
- b) vesentlige mangler ved registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger
- c) vesentlige mangler ved den økonomiske internkontrollen
- d) manglende eller mangelfull redegjørelse i årsberetningen for vesentlige budsjettavvik
- e) enhver mislighet
- f) hvorfor han eller hun ikke har skrevet under på oppgaver som kommunen eller fylkeskommunen skal sende til offentlige myndigheter, og som revisor etter lov eller forskrift skal bekrefte
- g) hvorfor han eller hun sier fra seg revisjonsoppdraget

Revisjonens påpekning i revisjonsbrev nr. 1/2026 faller inn under § 24-7 (c). Etter forskrift om kontrollutvalg og revisjon § 3, står det følgende:

«Kontrollutvalget skal påse at regnskapsrevisorens påpekninger etter kommuneloven § 24-7 til § 24-9 blir rettet eller fulgt opp. Hvis påpekingene ikke blir rettet eller fulgt opp, skal kontrollutvalget rapportere det til kommunestyret eller fylkestinget».

Revisjonsbrev nr. 1/2026 viser til følgende påpekninger:

*Vår gjennomgang viser at foretaket i 2025 har tatt opp lån på kr. 816 559 000. Lånerammen som ble vedtatt av bystyret i sak 250/24 er for 2025 utgjør kr 694 684 000. I samme sak vedtok bystyret i punkt 4 å utvide lånerammen for 2024 med kr. 122 875 000. Det foreligger ikke et nytt vedtak i 2025 som gir fullmakt til økt låneopptak.*

*Det foreligger ikke et særskilt vedtak i 2025 som gir fullmakt til økt låneopptak utover vedtatt låneramme for dette budsjettåret. Den delen av låneopptaket som overstiger budsjettammen for 2025, knytter seg til denne utvidede lånerammen for 2024. Etter vår vurdering kan denne utvidelsen ikke benyttes som hjemmel for låneopptak i 2025. Vi mener på denne bakgrunn at foretakets låneopptak i 2025, utover vedtatt låneramme for året, er i strid med kommunelovens § 14-4 om årsbudsjettets bindende virkning..*

### **Vurdering**

Sekretariatet viser i sin helhet til revisjonens observasjoner og påpekninger i sitt revisjonsbrev nr. 1/2026.

Sekretariatet anbefaler kontrollutvalget om å ta revisjonsbrev nr. 1/2026, til orientering. Kontrollutvalget bør be direktør om å sørge for at revisjonens påpekninger blir fulgt opp med nødvendige tiltak som sikrer at en tilfredsstillende interkontroll.

Videre anbefaler sekretariatet at kontrollutvalget som et ledd i sin påserolle at kontrollutvalget får en skriftlig tilbakemelding fra direktøren.

## Saksframlegg

Arkivreferanse: -1  
Saksbehandler: Ann Kristin Stedjeberg

### Sakens behandling

Saksnummer	Møtedato	Utvalg
Styret for	16.06.2026	

## Regnskapsrapport 1. tertial 2026

### Direktørens innstilling

Direktøren anbefaler styret i FREVAR KF å fatte følgende vedtak:

1. Regnskapsrapport pr. 30.04.26 tas til orientering.

Fredrikstad, 09.06.2026

### Sammendrag

Regnskapet er ført etter Regnskapsloven, og resultatet pr. 30.04.26 utgjør et samlet overskudd på kr 11,2 mill. før selvkostavregning og skatt.

Det er foretatt en foreløpig avregning mellom selvkost og næring, og resultatene er pr. 30.04.26 et regnskapsmessig næringsoverskudd på ca. 8,9 mill., og et beregnet mindreforbruk på ca. 2,2 mill. i forhold til totalt fakturert selvkost.

Resultatet gir så langt det er mulig et realistisk bilde av foretakets økonomiske status pr. 30.04.26. Det er iverksatt tiltak for å bremse kostnadsutviklingen og øke inntektene. Ved årets slutt forventes det et overskudd på foretakets næringsvirksomhet på ca. kr 22,5 mill. før skatt, og et samlet merforbruk innenfor selvkostområdene på ca. kr 1 mill.

Det er stor usikkerhet rundt prognoser som er utarbeidet så tidlig på året. Renteutviklingen er spesielt viktig innenfor avløpsrensing, men også for de øvrige anleggene. I tillegg påvirker utviklingen av strøm- og kjemikaliepriser etc. mye på kostnadssiden. På inntektssiden påvirkes spesielt deponidriften av både usikkert marked og vektbegrensninger på Fredrikstadbrua.

Det endelige resultatet avhenger også av regnskapsmessige vurderinger av avsetninger, selvkostavregninger, kalkulatoriske renteberegninger og skatteberegning av næringsvirksomheten innenfor avfall. Dette skjer ved årsavslutningen.

### Vedlegg

Ingen

## Andre saksdokumenter (ikke vedlagt)

Ingen

## Saksopplysninger

Regnskapet er ført etter Regnskapsloven. Avdelingsvise resultater framkommer i tabellen nedenfor:

Avdeling	Resultat drift	Selvkost	Næring før skatt	Prognose 2026 selvkost	Prognose 2026 næring f.skatt	Budsjett 2026 næring f.skatt
11 RA	-2 367 486	1 832 802	-534 684	-2 500 000	-450 000	-450 000
12 FA	-12 248 589	1 402 091	-10 846 499	1 000 000	-18 000 000	-1 520 501
13 AH	-252 310		-252 310		-7 000 000	-12 639 160
14 VA	315 064	-523 151	-208 087	-1 500 000	-450 000	-450 000
15 GVS	994 687	-994 687	-	1 000 000		
38 BIOGASS	2 401 387	517 056	2 918 443	1 000 000	3 374 326	3 374 326
	<b>-11 157 248</b>	<b>2 234 112</b>	<b>-8 923 136</b>	<b>-1 000 000</b>	<b>-22 525 674</b>	<b>-11 685 335</b>

Alle tall er før skatt, og negative tall er overskudd.

### Generelt

Pr. 30.04.26 ser årsprognosen ut til å kunne bli et overskudd før skatt på ca. kr 22,5 mill. totalt for foretakets næringsdrift. Det forventes i tillegg et samlet merforbruk på ca. kr 1 mill. innenfor selvkostområdene.

Det er stor usikkerhet rundt prognoser så tidlig på året.

Det arbeides aktivt med å øke inntektssiden og senke kostnadene ved anleggene. Dagens avtaler reforhandles der det er mulig, og markedet for avfall, masser og substrater overvåkes kontinuerlig.

Per 1. tertial er forventet budsjett- og kalkylerente økt fra vedtatt budsjett. Dette gir størst potensielle konsekvenser for det nye avløpsrensaneanlegget. Ved å justere aktiveringstidspunktet for anlegget, harmoniserer avskrivninger med avdrag på lån, og demper effekten av renteøkningen så langt i 2026. Når anlegget er ferdig, vil lånet utgjøre kr 2,3 mrd., og alle endringer i kalkylerente vil kunne påvirke selvkostregnskapet betydelig, enten negativt eller positivt.

### Økonomiske konsekvenser

Næringsprognosen for året er ca. kr 10,8 mill. høyere enn budsjettet før skatt. Det er usikkerhet rundt denne prognosen.

Det er en usikkerhet rundt energiinntektene på energigjenvinningsanlegget, både når det gjelder utvikling av energikostnader i samfunnet, og sikkerhet for avsetning av produsert energi.

Det er også betydelig usikkerhet rundt masser til deponiet. Dette kommer både av byggemarkedet generelt, men også av vektbegrensning på Fredrikstadbrua, som medfører betydelig økning av transportkostnader og -tid.

Merforbruket innenfor selvkostområdet er usikkert, og vil variere mellom de forskjellige områdene.

Størst påvirkning vil utvikling av renten ha, og i tillegg vil igangsetting av drift på det nye avløpsrensaneanlegget medføre økte kostnader som vi ikke har erfaringstall på ennå.

**Ansattes medbestemmelse**

Ikke relevant.

**Vurdering**

Resultatet gir så langt det er mulig et realistisk bilde av foretakets økonomiske situasjon pr. 30.04.26, men det er knyttet usikkerhet til alle regnskapsprognoser.

Årsprognosen for 2026 tegner så langt til å bli ca. kr 22,5 mill. i næringsoverskudd før skatt. Det er usikkerhet knyttet til denne prognosen. Det arbeides kontinuerlig ved foretaket med å forbedre eksisterende prosesser, samt å skaffe nye aktiviteter som kan bidra til å bedre resultatene innenfor både miljø, samfunn og økonomi.

## Saksframlegg

Arkivreferanse: -1

Saksbehandler: Nina Constance Leander

### Sakens behandling

---

Saksnummer	Møtedato	Utvalg
Styret for FREVAR KF	16.06.2026	

## Avvik meldt via FREVARs avvikssystem 2025

### Direktørens innstilling

Direktøren anbefaler styret i FREVAR KF å fatte følgende vedtak:

1. Saken tas til orientering

Fredrikstad, 09.06.2026

### Sammendrag

FREVAR implementerte nytt digitalt Ledelsessystem i november 2024 med oppstart av hendelsesmodul fra januar 2025. Det gamle systemet Risk Manager ble da erstattet av 4Human TQM sitt system med modulene Dokumenter, Hendelsesregistrering (avvik), Sjekklistor og Risiko.

Ledelsessystemet er tilgjengelig både fra pc og mobil.

Instruksjonsvideoer er publisert og flere runder med opplæring er gjennomført for både prosesseiere og øvrige ansatte.

Antall meldte hendelser har økt fra ca. 330 pr. år (gjennomsnitt 2020-2024) til 525 i 2025. Økningen kommer i stor grad av at vi har tatt i bruk hendelsesmodulen til å melde forbedringsforslag.

Behandlingen av avvik skal foregå så lite byråkratisk som mulig, og registrerte hendelser skal løses på lavest mulig nivå i organisasjonen.

### Vedlegg

Ingen.

### Andre saksdokumenter (ikke vedlagt)

Ingen.

### Saksopplysninger

FREVAR har siden 2002 brukt et elektronisk avviksmeldesystem. Nytt system TQM ble implementert i 2024 og er en viktig brikke i arbeidet med kontinuerlig forbedring (jf. krav i forbindelse med kvalitet- og miljøsertifiseringen og internkontrollforskriften). Det er et åpent og transparent system, og alle ansatte ved FREVAR har tilgang til både å melde og å følge med på behandling av hendelser, finne dokumenter og bruke sjekklistor og skjemaer digitalt.

Registrerte hendelser følges opp ved avdelingsmøter, ledermøter og overordnet i FREVARs arbeidsmiljøutvalg AMU.

Eksempler på avvik som registreres kan være:

- brann og branntilløp
- utslipp til luft, vann eller jord (utover konsesjonsgrensene)
- personskader med eller uten fravær, farlige forhold og HMS-saker
- brudd på rutiner og instruksjoner (manglende oppfølging)
- mangelfull opplæring/kunnskap
- manglende bruk av verneutstyr
- større forurensninger i avløpsvann til avløpsrensaneanlegget
- ulovlig avfall levert til energigjenvinning eller deponi
- unormalt høye/lave måleverdier på driftsparametere, driftsavvik og driftsforstyrrelser
- eksterne klager

#### Hendelser registrert 2020 - 2025 (NB både avvik og forbedringsforslag)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
HMS/farlige forhold	43	57	53	50	64	150
Personskader totalt (ekstern)	5	5	2	4 (1)	4 (3)	13 (6)
Driftsavvik	104	97	120	149	145	50
Kvalitetsavvik drikkevann			1	3	4	2
Ytre miljø	62	71	39	26	20	191
Systemavvik	33	30	44	38	32	60
Innkjøpsavvik/ Eksterne analysetjenester	30	30	19	14	10	21
Mottaksavvik	37	20	33	58	25	45
Eksterne klager	3	2	14	4	4	5
Annet (Kvalitet fra 2025)	27	23	14	17	24	19
<b>Totalt</b>	<b>344</b>	<b>335</b>	<b>337</b>	<b>363</b>	<b>332</b>	<b>525</b>

I forbindelse med overgang til nytt system for registrering av hendelser fra 2025 ser vi en tydelig økning i antallet rapporterte hendelser. Årsaker er blant annet:

- Endring i kategoriseringen av hendelser
- Generell økning i rapportering av HMS relaterte hendelser som skyldes bedre rapporteringsverktøy og økt fokus på rapportering av HMS relaterte hendelser.
- For kategorien Ytre Miljø ser vi en økning i 2025 (relatert til FA). Dette skyldes primært utvidet krav på NH<sub>3</sub>, samt endret rapporteringspraksis. I tillegg har vi hatt økt fokus på forbedringsarbeid, og melder nå forbedringsforslag på hendelser som ikke er ulovlige utslipp, men der vi ser vi kan forebygge.
- Økning i antallet rapporterte skader skyldes at selv mindre alvorlige skader nå rapporteres som skader (og ikke bare i kategorien HMS/ farlige forhold). I tillegg

rapporteres skader på eksterne (både innleide/entreprenører og besøkende på Gjenvinningsstasjon).

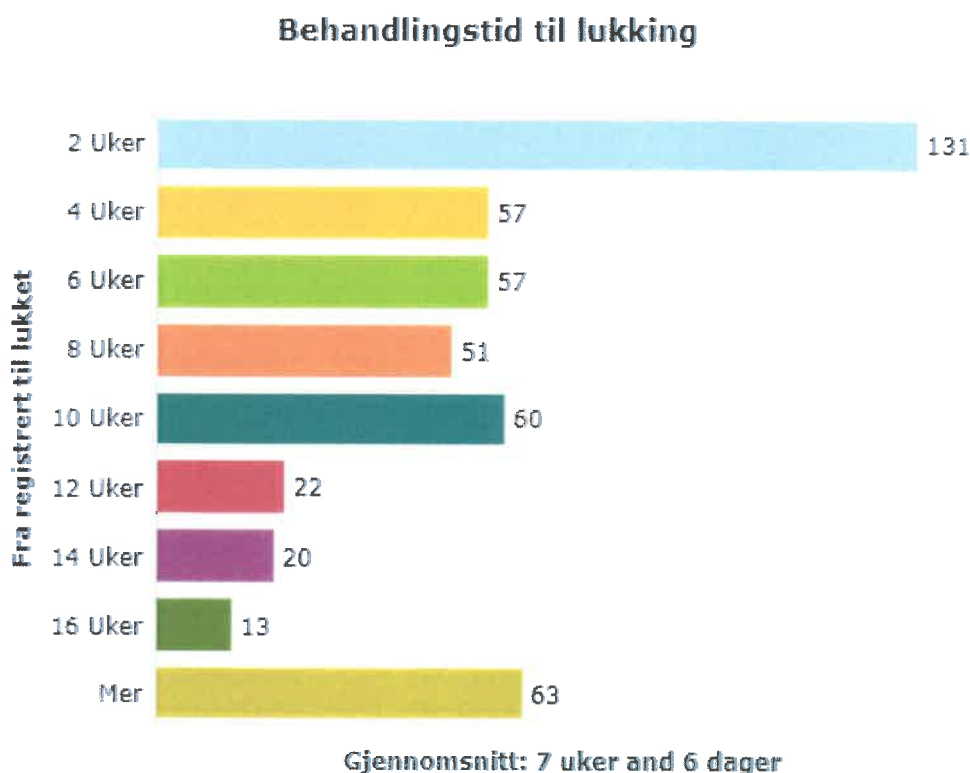
I 2025 hadde vi 2 skader med fravær på egne ansatte:

- En som falt ned gjennom et repos som ikke var lagt på plass på FA
- En som var involvert i bilulykke på vei mellom Øra og Vannverket

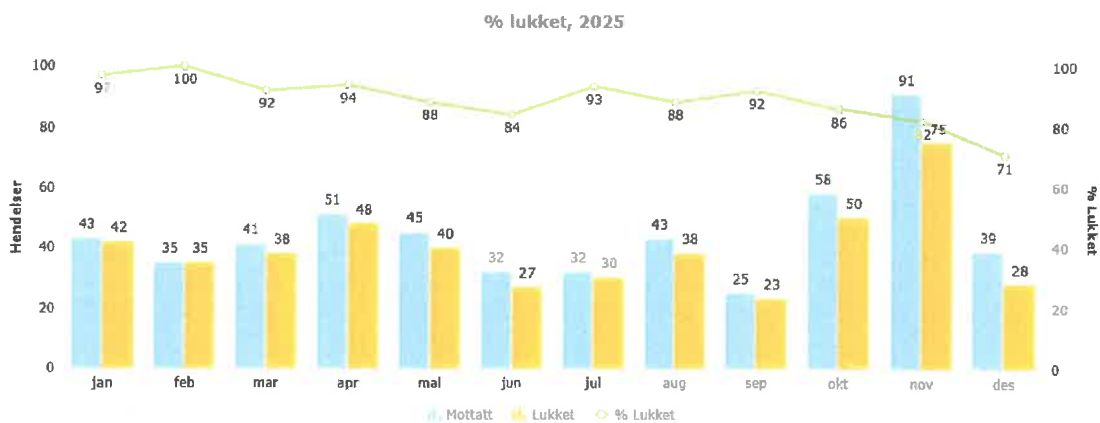
I 2025 var det totalt 52 unike registratorer på tvers av organisasjonen som registrerte hendelser. Dette tilsvarer over 50% av organisasjonen og er et godt resultat etter første års drift med nytt system for registrering av hendelser. Tilsvarende statistikker finnes ikke fra tidligere system, så vi mangler historisk sammenligningsgrunnlag.

### Behandlingstider og lukking av hendelser

Resultatene fra 2025 viser at gjennomsnittstiden for lukking av hendelser er nesten 8 uker. Tilsvarende statistikker finnes ikke fra tidligere system, så vi mangler historisk sammenligningsgrunnlag.



Lange behandlingstider virker demotiverende på de som registrerer. Behandlingstid, antall åpne hendelser og tiltak er derfor et tema på ledermøter og rapporteres månedlig på overordnet nivå.



### Økonomiske konsekvenser

Ikke relevant.

### Ansattes medbestemmelse

Ikke relevant.

### Vurdering

FREVARs ledelsessystem fungerer og brukes aktivt. De ansatte er flinke til å melde inn ulike forhold, og bidrar dermed til kontinuerlig forbedring og utvikling. Det er behov for ytterligere informasjon og demonstrasjon i bruk av systemet og tilbud om ytterligere opplæring er gitt til alle avdelinger.

Ytterligere tiltak for økt registrering og raskere behandling kan være:

- Ny gjennomgang/demonstrasjon av hendelsemodul i alle avdelinger
- KPI'er for oppfølging av hendelsesbehandling for hver avdeling
- Oppfølging av hendelser i avdelingsmøter/ledermøter

## **OS 2/26 Direktørens orientering**